



**ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГРАЖДАНСКИХ ИНИЦИАТИВ  
(Дастгири-центр)**

# Гражданское общество

**Информационный бюллетень №3, март 2000**



**В НОМЕРЕ:**

✳	Гражданское общество – точка зрения	3
✳	Усиление гражданского общества в Республике Таджикистан	6
✳	Римский Клуб – общественная неправительственная организация	12
✳	Хартия Земли о правах на Землю	18
✳	Методические основы партнерства НПО	19
✳	Законодательные акты Республики Таджикистан о деятельности НПО	25
✳	Объявления, конкурсы, спонсоры	28
✳	Дни природы	31

## **ПРЕДИСЛОВИЕ К БЮЛЛЕТЕНЮ**

В соответствии с тематикой наших бюллетеней, новизной и недостаточной для всех нас определенностью такого понятия как «гражданское общество», мы даем Вам различные точки зрения на раскрытие смысла и значения этого термина.

Практическое воплощение и формирование гражданского общества сегодняшний день в Республике Таджикистан также является темой третьего выпуска бюллетеней Дастгири-Центра. На современном уровне развития нашего общества важное значение приобретает вовлечение в процессы демократических преобразований как можно больше инициативных традиционных общественных групп, помогающих решать социально-экономические проблемы жителей в местах их проживания. Здесь много своих трудностей и противоречий, которые мы собираемся осветить в следующем выпуске наших информационных бюллетеней.

О поисках путей и методов воздействия на общественное сознание и решение общечеловеческих проблем более 30 лет занимается всемирно известная глобальная общественная неправительственная организация Римский Клуб, об истории создания и результатах деятельности которой Вы сумеете, прочитав на страницах нашего бюллетеня.

И, как всегда, практикум гражданских инициатив, в частности, в этом номере, опыт межсекторного партнёрства в некоммерческом секторе России.

Предлагаем Вашему вниманию законодательные акты, регулирующие деятельность НПО Республики Таджикистан, а также информацию об обучающих программах и возможностях проведения исследований за рубежом для жителей Таджикистана. Мы уверены, что она будет Вам полезна.

## **Гражданское общество - точка зрения**

### **К определению понятия – гражданское общество**

Ключевую роль в создании стабильной и работающей демократии играет гражданское общество – само регулируемая, открытая система взаимоотношений людей, базирующаяся на мировых культурных ценностях, рыночной экономике, добровольных формах гражданских ассоциаций.

Формирование гражданского общества в государствах, которые еще недавно жили в условиях тоталитаризма, имеет целый ряд особенностей и сталкивается с рядом серьезных трудностей. Разрушение социальной морали, права, национальных ценностей, трудовой этики, института гражданства – это реальные проблемы, которые требуют своего решения в кратчайшие исторические сроки. Они обостряются в связи с социальной пассивностью большинства граждан, не имеющих опыта самостоятельного политического участия, не верящих в то, что их общественная активность принесет свои плоды.

Если попытаться как-то сгруппировать имеющиеся в современной социально – философской и политологической литературе многочисленные трактовки гражданского общества, то с известными нюансами можно говорить о двух подходах к определению этой категории. Сторонники первого подхода включают в содержание гражданского общества всю совокупность общественных отношений, действующих вне сферы государства. Другой подход состоит в интерпретации гражданского общества (и правового государства) как конкретных феноменов современной цивилизации, взаимодействующих и противостоящих друг другу в рамках рыночно – демократического общества. Общим для этих двух подходов является четкое разделение, разграничение гражданского общества и государства. Но не всегда все то, что находится за рамками государства, следует относить к гражданской сфере. Например, сельская община в средние века на Востоке, внутренняя жизнь которой не контролировалась государством, даже отдаленно не напоминает гражданское общество. Гражданское общество возникает в результате развития частной собственности, расширения рыночного порядка, предполагая превращение индивидов, беззащитных перед лицом «коллективного целого» (будь то община, нация или государство), в свободных, экономически самостоятельных и юридически независимых граждан, обладающих собственностью, наделенных определенными правами и обязанностями.

Резюмируя сказанное, можно предложить следующее определение понятия «гражданское общество». На наш взгляд, гражданское общество – это саморегулирующаяся система вне государственных отношений, спонтанно возникающих в результате взаимодействия свободных, равноправных и юридически независимых друг от друга и от государства граждан, их добровольных объединений. Гражданское общество представляет собой промежуточную структуру между индивидами и государством, служащую своего рода социальным пространством, в котором создаются условия для удовлетворения многообразных потребностей индивидов, реализации их интересов и целей. Гражданские институты направлены на решение задач самоуправления и призваны снять с государства ту часть функций, выполнить которые ему заведомо не под силу. Гражданское общество противостоит авторитарным проявлениям государственной власти, защищает права и свободы личности, является необходимым условием становления правового государства. Человек действует одновременно как частное лицо и как гражданин государства. Тем самым гражданское общество можно кратко определить и как автономную социально – экономическую жизнь, связанную с реализацией частных потребностей и интересов.

### **Структура и основы гражданского общества**

Под структурой гражданского общества обычно понимают целостную систему, состоящую из экономической, социальной, политической и духовной подсистем. Политические отношения становятся компонентом гражданского общества в той мере, в какой граждане имеют возможность открыто влиять на власть, выражать и отстаивать свои интересы с

помощью различных негосударственных организаций – политических партий, общественно – политических движений, групп давления, средств массовой информации, церкви и т.д.

Экономической основой гражданского общества является частная собственность и рынок. Право на частную собственность и вытекающие из него свобода предпринимательства и право на свободный труд (выбор вида деятельности, безопасные условия труда, гарантированный минимальный размер его оплаты и т.д.) относится к основополагающим экономическим правам личности. Чем многообразнее в стране формы гражданской собственности, чем больше в ней собственников – владельцев капитала, ценных бумаг, недвижимости, земли, труда, тем эффективнее рыночная экономика, тем стабильнее и демократичнее гражданское общество, тем выше степень автономии граждан от государства.

Структурным первичным элементом гражданского общества является человек. С точки зрения социологического подхода, человек, с одной стороны, выступает как частное лицо с набором своих личных потребностей, интересов, целей, а с другой стороны, - как участник общественных отношений между гражданами с целью совместной защиты своих интересов и ценностей. Семья является первичной формой такого объединения и универсальной социальной ячейкой гражданского общества. Именно интересы семей в первую очередь являются источником активности людей и их объединений в различные группы.

Основной социальной силой гражданского общества является средний класс. Современный средний класс, куда входят и НПО, выполняет ряд важных специфических функций, обеспечивающих нормальную жизнедеятельность и развитие всего общества. Прежде всего, средний класс связан с производством и распространением знаний, информации, культуры, что является основой развития общества. Этот класс обладает высокой квалификацией, профессионализмом, творческими качествами, стимулируя научно – технический, экономический, духовный прогресс. Многочисленный и активный средний класс сглаживает резкость социального расслоения, смягчает силовые действия со стороны «верхов» и «низов», и следовательно, служит социальной опорой подлинного централизма в обществе. Отвергая узкоклассовые приоритеты, средний класс скорее ориентируется на интересы общества в целом. Этот класс в силу своей компетентности заинтересован в демократических формах власти, защите гражданского общества от произвола государства.

Политические силы гражданского общества представлены различными институтами и организациями граждан, взаимодействующих между собой и с государством во имя определенных политических целей. К ним относятся: политические партии, группы интересов, общественные движения, органы местного самоуправления, независимые средства массовой информации, церковь. Политические силы гражданского общества образуют механизм обратной связи между населением и государством. Они выступают посредниками между обществом (группой, индивидом) и различными государственными структурами, контролируют деятельность последних, беря на себя инициативу в реализации тех или иных интересов. Под их влиянием происходит формирование органов государственной власти, осуществляется коррекция политического курса, направляется политическое развитие.

Одни политические силы играют роль постоянных коммуникаторов между населением и властью (например, партии, профессиональные союзы, организации предпринимателей, муниципальные коммуны). Это – структурные политические силы гражданского общества. Другие (конъюнктурные политические силы) обретают эту роль на время – в тех случаях, когда их интересы, не получившие удовлетворения по обычным каналам гражданского общества, требуют принятия соответствующих властных решений на государственном уровне (разнообразные ассоциации, объединения, клубы, движения, фонды, инициативы в различных сферах общественной жизни). Это в основном неполитические по своей природе институты и организации. В целом, гражданские политические силы призваны представлять интересы различных групп населения, защищать права и свободы личности, гармонизировать отношения между человеком и государством.

Духовные основы гражданского общества представляют собой многоуровневую систему норм, традиций, воззрений, ядро которых составляет принцип опоры человека на самого себя, ценности

свободы личности. Обладание личной свободой и индивидуальностью делают людей ответственными за сохранение и умножение не только личного, но и общественного достояния – культуры, науки, образования, достигнутого качества жизни, гарантий прав и свобод человека. Зрелое гражданское общество предполагает высокий уровень гражданского сознания и культуры, развитые этические нормы, регулирующие общественные и межличностные отношения. Если государство защищает права своих граждан, то и граждане в ответ проявляют заботу о государстве, принимают на себя обязательства и выполняют свои обязанности. Демократия только тогда процветает, когда о ней заботятся граждане, готовые разделить с государством бремя ответственности за ее сохранение и укрепление.

*В.Ю.Чернов (Гражданское общество, Сборник статей, Минск, 1995).*

## **Усиление Гражданского Общества в Республике Таджикистан**

Таджикистан делает первые шаги к построению нового, демократического общества. Многое сделано, но еще больше предстоит сделать в этом направлении. Хотя долгожданное мирное соглашение между Таджикской оппозицией и правительством Таджикистана подписано и выполняется, граждане Республики все еще нуждаются в усилении нравственной и юридической основы своего общества, чтобы в будущем они могли свободно жить, работать и управлять своим государством.

Правительство Таджикистана обязывается давать фундаментальную основу и другие условия для построения здорового демократического общества для своих граждан. При этом возникают вопросы:

- что могут сделать граждане республики, работающие в разных секторах, для построения такого общества?
- как могут граждане страны способствовать разрешению социально-экономических проблем страны?

На первый вопрос можно ответить по-разному в зависимости от своих возможностей и личной гражданской активности. Ответ на второй вопрос будет обсуждаться в этой статье.

Когда мы говорим об обществе, о нашей роли в нем и об отношениях с государственным аппаратом, мы обычно подразумеваем, что отношения граждан и политиков регулируются специальными законами и правилами. Эти законы устанавливают мотивы и механизм развития общества и регулируют усиление общества в целом. В дополнение к этому, можно также говорить о наличии определенного общественного пространства, где создаются и формируются отношения между индивидуумами и государственной администрацией. Это место, где люди собираются для общения и обмена идеями. В обществе, где имеется здоровое общественное пространство, где люди могут свободно выразить свои идеи, идентифицировать и формулировать насущные социальные и политические вопросы, каждый может определить свое место как полноправный член общества и активный гражданин своей страны. Наличие такого общественного пространства играет важную роль в построении цивилизованного общества и способствует ее будущему развитию.

Особое значение в создании такого общественного пространства имеют общественные ассоциации граждан, которые служат катализаторами государственной политики и экономического развития страны, обеспечивая плодотворную связь между индивидуумами и властями. Государство должно гарантировать, что такие ассоциации могут развиваться независимо и свободно. Поистине демократическая атмосфера очень важна, иначе такие ассоциации становятся неэффективными и непопулярными структурами, малопривлекательными для людей. Существуют как зарегистрированные, так и незарегистрированные общественные ассоциации, которые часто приобретают форму НПО, ассоциаций, союзов.

## **МЕСТНЫЕ СОВЕТЫ.**

Как никогда раньше, сегодня пришло понимание того, что очень мало социальных проблем общества может быть решено государством, действия которого недостаточно эффективны; поэтому в последние десятилетия нарастает интерес повышения взаимодействия между государством и неправительственными организациями. Кроме этих новых видов общественных объединений, которые чаще всего основаны зарубежными спонсорами, в Таджикистане функционирует большое число общественных организаций, известных как традиционные, местные (махаллинские) советы.

Некоторые из вновь созданных общественных ассоциаций или НПО до сих пор не имеют ни возможностей полного развития, ни гарантий будущего успеха для общества. В связи с этим, по-видимому, настало время обратить особое внимание на усиление роли традиционных местных советов как катализаторов гражданского общества. Существует много разнообразных традиционных форм местных советов с богатыми историческими предпосылками, охватывающие широкий спектр общественной деятельности в местах их создания: махалла, масчит, мехмонхона, чойхона, гап, гаштак, махфил (литературный клуб).

Эти и другие, традиционные и нетрадиционные формы коммуникаций людей хорошо известны каждому и существуют повсюду по стране, они играли и играют значительную роль в нашей общественной жизни, хотя мы не всегда правильно понимаем и оцениваем их роль.

Я думаю, настало время взглянуть на эти формы общественных традиционных советов с другой стороны, изучить и оценить их потенциал с целью включения большого количества людей в общественную жизнь, а также использования этого потенциала для дальнейшего развития и усиления общества. Роль традиционных местных советов весьма важна, в связи с тем, что правительственных ресурсов явно недостаточно для решения всех существующих на местах социальных проблем. Яркий пример: жители Гармского региона строят мосты и каналы по хашар методу. Недавно было построено 75 м висячего моста через р.Сурхоб, который соединил поселки Руноб и Гарм. Мост был построен населением кишлаков, а хукумат помог строительными материалами. Другой пример: в течение 5 месяцев жители Джамоата Хичборак Гармского района восстановили 19 км. горной дороги, построили два канала длиной 7,8 км; местные власти не имели средств на реконструкцию этих объектов.

## **НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ.**

НПО играют существенную роль в построении гражданского общества. Они оказывают большую пользу в отношении оказания различных социальных услуг населению, развития гражданского образования, защиты прав, распространения информации. Их появление жизненно важно и своевременно. Построение гражданского общества как фактора демократии, является его параллельным процессом, отличающимся от развития частного сектора.

Политические и социальные беспорядки после провозглашения независимости в РТ в 1991г. привели к резкому спаду и расколу административной власти, массовой миграции людей, прекращению социальных выплат, потерям зарплаты, безработице и к общим социальным бедам. Многие из этих последствий объясняются потерей контроля в стране и анархией, последовавшей за развалом Советского Союза. Государство больше не могло обеспечивать социальные нужды людей. Тревожные и беспокойные годы перехода от планового хозяйства к независимости не привели к потере новых возможностей.

Создание в этой ситуации неправительственных организаций должно помочь решить большое количество важных задач:

- заполнение многих пробелов в процессе реорганизации и реформ;
- повышение социальной сплочённости людей, быстрое реагирование на вновь появляющиеся и долговременные изменения в различных секторах общественной жизни;
- пионеры альтернативных моделей демократического общества;
- работа вне правительственного сектора является главным компонентом истинной демократии;
- создание сети общественных организаций гарантирует свободу действий и слова.
- гражданское общество является партнером правительства в решении задач, полезных обществу.

Это способствует также подотчетности действий правительства и НПО и доведения голосов народа до верхов. Демократия будет иметь силу, если администрация создаст такую систему, которая будет проверять и направлять выбранную ими власть. Люди и группы людей могут развивать свои организации, коммуны, общества и вовлекать в них население.

Традиционные модели общественных советов, такие как махалла, мехмонхона, масчит, чойхона, гаштак, махфил и др. могут развивать гражданское общество через НПО, как своих посредников.

Одним из основных барьеров на пути развития НПО является недопонимание государственными структурами следующих основных понятий:

- что такое НПО;
- какую роль они играют в обществе;
- какой вид деятельности они осуществляют;
- какова их роль по отношению к государству;
- как создавать партнерство между правительственными агентствами, местными и международными НПО.

Развитие НПО в Таджикистане начало создаваться относительно недавно. Таджикские НПО, их международные и местные партнеры должны создать сильные базы для укрепления будущего, найти ясные ответы и решения многих из этих вопросов, установить культуру методов самоуправления неправительственных организаций.

Абсолютное и прямое господство однопартийной структуры может ликвидировать любую неправительственную структуру. Вместо независимых самоуправляемых структур коммунистическое правительство в прошлом создавало зависимые организации женщин, молодежи, профсоюзов и других организаций, которые были полностью под государственным контролем. Более 70 лет тоталитарная система имела очевидное влияние на структуру и на деятельность бывших так называемых общественных организаций. Это искажало общественное мнение об истинной миссии НПО в гражданском обществе. Этот скептицизм остается по-прежнему, фактически миссия, цели и принципы работы неправительственных организаций пока неизвестны широкому обществу.

Согласно таджикскому законодательству термин «неправительственная организация» не используется. Официальное название НПО как «общественная организация» многие считают остатком тоталитарной системы. Те, кто разрабатывал этот закон, использовали модель закона бывшего Союза без учета местных традиций и международной практики.

Согласно этому закону «общественная организация» - это некоммерческая организация, образованная на добровольных основах, цель которой заключается в защите экономических, социальных и культурных прав граждан. Этот закон не распространяется на другие политические или социально-политические объединения, профессиональные и религиозные ассоциации, ассоциации, организованные решением властных структур или подпадающие под определенные правила или нормативные документы.

Особое внимание уделяется отношениям между правительством и НПО. Государство может поддерживать НПО по их запросам через определенные финансовые субсидии, включая социальные, научные и культурные программы, а также распространяя среди НПО социальные заказы, имеющие целью выполнение различных государственных программ. Например, через закон об общественных ассоциациях, государство предоставляет финансовую и материальную поддержку ассоциациям, деятельность которых связана с детьми и молодежью, дает им право пользоваться свободными помещениями в школах, университетах, культурных комплексах, залах, спортивных площадках. Многие НПО не думают, что настоящий закон (изданный в 1990г. и переделанный в 1998г.) адекватен их действиям, обеспечивает благоприятную среду и дает гарантию их активной деятельности. Этот закон аналогичен российскому закону об общественных организациях. Этот закон не распространяется на политических партии, профсоюзы и включает только группы, работающие с женщинами, детьми, молодежью и ветеранами. По мнению некоторых НПО, законодатели во время издания данного закона руководствовались политическими мотивами, практически не имея собственного опыта работы с НПО.

Существует необходимость в издании специального закона для НПО, который будет более гибким и полным. Действующий закон определяет НПО исключительно социальной направленности и с функциями членства, хотя социальные ассоциации являются одной из форм общественных организаций и не все НПО имеют членство. Действующий закон позволяет заняться какой – либо деятельностью только после регистрации. Высокие цены (US 780.00 для международных НПО, 240.00 для республиканских и 165.00 для локальных НПО) заставляют многих избегать процесса официальной регистрации. Не известно также, в какой степени неправительственные организации могут быть вовлечены в коммерческую деятельность, которая могла бы пополнить скудные финансовые ресурсы НПО.

## **Деятельность НПО Таджикистана**

В настоящее время в Республике официально зарегистрированы более 600 НПО, которые в основном расположены в крупных городах (Душанбе, Ходжент, Курган-Тюбе). Не все эти организации являются узкими по направлению своей деятельности, программы некоторых из них такие обширные, что напоминают государственный план, который включает все нужды страны. Многие НПО стоят на месте из-за скудности фондов и недостатка поддержки от других источников (недостаточное использование СМИ, отсутствие общей информационной сети, совпадение программ и конкуренция между НПО, недоверие государственных органов власти). Успехи большинства НПО, достигших определенных результатов, объясняются поддержкой международных доноров. В то же время, это внушает некоторое опасение, что международная помощь становится единственным источником выживания для НПО. Очень малое количество НПО делают главным направлением своей деятельности самовыживание, что позволяло бы им функционировать без иностранных доноров. По сфере деятельности НПО Таджикистана можно отнести к следующим видам:

- женские ассоциации, клубы и союзы - занимаются в основном вопросами продвижения городских женщин (женщины и выборы, женщины- лидеры, кризисные центры, поддержка вдов и женщин с низкими доходами - глав многодетных семей);
- детские – уличные дети в г. Душанбе, учебные программы и мероприятия, интернаты, приемы для сирот;
- научные - ассоциации физиков, математиков и т.д.;
- НПО по вопросам беженцев;
- снижение бедности и помощь пенсионерам, включая деятельность Красного Креста;
- помощь инвалидам;
- СМИ, включая союзы журналистов и телевидение;
- законодательные;
- здравоохранение;
- экологические, некоторые из них активно участвуют в международных программах;
- образовательные;
- культурные и этнические группы, национальные меньшинства;
- НПО и фонды, занимающиеся гражданским обществом.

## **Что делать?**

Т.к. благосостояние населения находится в прямой зависимости от их экономического состояния, следует, что люди должны больше вовлекаться в различные формы экономической деятельности. Большую роль при этом играет развитие малого бизнеса. Правительство должно создать законную и безопасную среду для развития малого бизнеса. Политика правительства относительно развития этой важной области национальной экономики должна быть более уступчивой и гибкой, а финансовая поддержка - выборочной и небольшой. Прежде всего, правительство должно упорядочить развивающиеся сферы общества, считаясь с национальными особенностями и местными условиями. Государственные ресурсы должны развить ту часть экономики, которая могла бы поддержать население.



Существуют зарубежные государственные программы поддержки, действующие в Центральной Азии, включая Таджикистан, хороший шанс для устойчивой демократии в Таджикистане – это взаимодействие с ними: американские частные фонды, поддерживающие НПО, и позитивная помощь государству со стороны Всемирного Банка и Международного Валютного Фонда. Кроме того, необходимо провести ревизию текущих государственных программ развития и уменьшить на них иностранную помощь, переведя часть средств на поддержку компетентных НПО и их обучение. Использование западных профессионалов должно быть осуществлено только на некоторых направлениях, таких как законодательные и налоговые реформы. Эта стратегия должна сэкономить большие деньги, упорядочить программы, концентрировать иностранную помощь там, где она нужна и сегодня не используется.

Конечно это работа не одного дня, она занимает годы. Тем не менее мы должны улучшить работу традиционных форм местных ассоциаций. Государство должно разработать специальные программы для поддержки традиционных общественных ячеек, обеспечить их соответствующими условиями, используя их не только для развития и усиления гражданского общества, но и внедрения их в планы экономического развития. Государство также должно оказывать соответствующую поддержку тем общественным организациям, которые занимаются образовательной и экономической деятельностью. Успешное выполнение такой программы станет одним из важных факторов для построения и усиления гражданского общества и развития истинно демократического общества.

В итоге мы можем сделать следующие выводы:

развить правительственные программы по поддержке традиционных местных советов;  
привлечение людей к активной экономической деятельности путем усиления связи НПО с традиционными местными организациями;  
организовать курсы по обучению маркетингу и менеджменту.

*Шамсиддин Каримов,  
Исполнительный директор  
проекта Global, USAID,  
Академия развития  
через образование.*

## **РЕСПУБЛИКАНСКИЙ СЕМИНАР «ДЕМОКРАТИЯ ЧЕРЕЗ МАХАЛЛИНСКИЕ СОВЕТЫ»**

Первый этап развития неправительственных организаций мы уже прошли. НПО Республики заявили о себе и работают с различными долями успеха, устанавливаются организационные основы деятельности НПО, приняты законы, защищающие НПО. Но на сегодняшний день создание и развитие НПО наблюдается только в нескольких крупных городах, общественность практически не понимает и не осведомлена о роли и значении этого движения. Созданные и крепкие городские НПО в основном слабо представляют и защищают нужды и интересы простого населения в местах их проживания.

Культурно-исторические предпосылки, заключающиеся в традициях сельского народа сообщать участвовать и решать важные социально-экономические проблемы сограждан на местах, в настоящее время работают не полной мере в связи с потерей прежних устоев, резким снижением уровня жизни и рядом других причин.

В Конституции Республики Таджикистан (ст.6) записано, что народ является носителем суверенитета и единственным источником государственной власти. Народовластие является одним из существенных элементов демократии, что должно осуществляться через местные сообщества и органы местного самоуправления. В контексте демократических преобразований, происходивших в начале 90-х годов, впервые был принят закон «О местном самоуправлении и местном хозяйстве Республики Таджикистан». В связи с принятием в 1994г. новой Конституции РТ изменились и принципы государственного устройства местной власти, поэтому возникла необходимость изменения ранее принятого закона о местном самоуправлении. Сегодня местные

сообщества, органы территориального самоуправления граждан не входят в структуру органов государственной власти и не относятся ни к одному из министерств. В то же время на органы самоуправления не распространяется закон «Об общественных объединениях», принятый в 1999г. Необходимость поднятия роли и статуса махаллинских советов, выявление ряда противоречий в существующем законодательстве, разработка стратегии поддержки инициатив местных сообществ будет обсуждаться на республиканском семинаре ФПГИ «Демократия через махаллинские советы» в апреле месяце этого года.

*Контактные данные: Бурханова М.А.,  
тел.: 21-58-57*

## **РИМСКИЙ КЛУБ**

Римский Клуб – неправительственная общественная неформальная организация. Ее члены – видные общественные деятели, ученые, представители промышленных и финансовых кругов – занимаются исследованиями тенденций научно-технического прогресса и его возможных социальных последствий, результаты которых предлагаются вниманию мировой общественности и людям, принимающим решения.

В середине 20 века стали проявляться реальные признаки, свидетельствующие о неуклонном изменении так хорошо знакомого нам и так прочно освоенного нами мира. Мир вступал в революционный период своей истории, отмеченный явлениями и процессами, имеющими критическое для выживания человечества значение.

Долгое время экологическая ситуация на планете не препятствовала поступательному развитию общества и главными двигателями прогресса оставались социально – экономические факторы: развитие производительных сил и множась, усложняющиеся взаимосвязи и взаимоотношения людей. Могущество человека росло, среда его обитания считалась вечной и неизменной, ресурсы – неисчерпаемыми, тем более что научно –технический прогресс сулил возможности их бесконечного возобновления или легкой замены. Проблемы безопасности и выживания не связывались с экологией планеты, замкнувшись на организации общественной жизни и политической борьбы. Тем временем природная среда под влиянием человеческой деятельности претерпевала необратимые изменения.

Надо признать, что ход мировой истории не раз давал повод задуматься: обладает ли человечество здравым смыслом? В самом деле, едва спасшийся от гибели мир, лежащий в развалинах второй мировой войны, без промедления впал в состояние «холодной войны», затянувшейся на полвека. Общепринятое политическое мышление опиралось на устоявшиеся представления, и бывшие союзники встали на путь конфронтации, запустив на полную мощь идеологические машины, создавая образ врага, свернув торгово-экономические отношения, направив науку и технику на создание новых видов оружия. Все это не замедлило сказаться на культуре, образе жизни людей, вселило в сознание страх и неуверенность в завтрашнем дне.

Население земли стремительно росло, и когда на перенаселенный мир обрушилась научно-техническая революция, кардинально изменившая условия человеческого существования, неизмеримо увеличился разрыв между развитыми и отсталыми странами и регионами мира. Одним последствием научно–технического прогресса принесли благо, другим – зло. К этому же человек, не осознав новых возможностей, предоставляемых ему достижениями науки и техники, которые можно направить и на созидание, и на разрушение еще не научился пользоваться ими и часто злоупотреблял своим могуществом.

В этих условиях все острее вставала необходимость научного обоснования практической деятельности человека. Но наука придерживалась узкоспециализированного подхода к комплексным проблемам и способам их решения. Мы и сейчас еще не до конца понимаем, что попытки заняться одной проблемой, обходя другие, прямо или косвенно связанные с нею и между собой, ничего не решают, а лишь усугубляют трудности и порождают новые. К пониманию столь простой истины мы движемся долгим и опасным путем проб и ошибок. Проблема глобального управления научно – техническим развитием как одного из важнейших условий обеспечения

безопасности была поставлена только в конце 60-х гг. и до сих пор не нашла исчерпывающего решения.

Политические лидеры стремительно меняющегося мира, не сумев вовремя разглядеть скрытые и явные угрозы роду человеческому, демонстрировали вопиющую безответственность, долго не решаясь признать необходимость нового подхода к вопросам национальной, региональной и глобальной безопасности, подразумевающего отказ от концепции устрашения. За них это сделали другие, и сегодня мы должны с благодарностью вспомнить их - первыми увидевших, что рождается новый мир, и сделавших шаг ему навстречу.

Одним из таких провидцев был видный итальянский менеджер и общественный деятель Аурелио Печчеи. Получив экономическое образование и занимая высшие посты в крупнейших итальянских фирмах «Фиат», «Оливетти», «Италоконсульт», Печчеи, в отличие от многих руководителей, стал не только генератором идей, но и организатором, воплощающим эти идеи в практику. Он много ездил по свету и собственными глазами видел реальную действительность, складывающуюся в развитых и слаборазвитых странах мира, возникший и все углубляющийся в ходе научно – технической революции разрыв между ними. Печчеи не только видел и глубоко переживал увиденное, но сумел обобщить разрозненные факты и сделать практические выводы. В автобиографических главах своей книги «Человеческие качества» он признавался: «Побывав и поработав во многих районах мира, я имел возможность убедиться, как удивительно плохо везде налажено управление делами человеческими, - многое хотелось бы организовать значительно разумнее и эффективнее... Чем яснее представлял я себе угрожающие человечеству опасности, тем больше убеждался в необходимости предпринять какие – то решительные меры, пока еще не стало слишком поздно. Один я не мог сделать ничего...».

В конце 60–х гг. он начал выступать с лекциями, в которых говорил о взволновавших его проблемах, приобретающих всемирный размах, выпустил брошюру «Вызов 70–х гг. современному миру» и стал обретать единомышленников. В 1967г. Печчеи встретился с видным ученым Александром Кингом, в то время генеральным директором по вопросам науки в Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) в Париже. «Мы с Александром Кингом, писал Печчеи, - поняли друг друга с первого слова. Человек редкой культуры, он сочетает в себе солидное образование с ясными суждениями и уравновешенными взглядами. Опыт его практической деятельности чрезвычайно широк и разнообразен, он прекрасно разбирается в вопросах политики, образования, науки и техники и в то же время живо интересуется проблемой взаимозависимости технических, экономических, человеческих и этических элементов общества во всей их целостности. Он считает, что необходимо коренным образом перестроить наши общественные институты, поскольку все они построены по вертикальному принципу, тогда как распространение самих проблем носит скорее горизонтальный характер. Здоровый оптимист по природе, он становится еще большим пессимистом, чем я, когда критикует человечество и связывает почти все основные причины переживаемых ныне трудностей со свойственным человеку эгоизмом».

Весной 1968г Печчеи и Кинг собрали в Риме в академии «Деи Линчеи» естественников, социологов, экономистов, специалистов в области планирования, познакомили их с подготовленными документами и столкнулись с полным непониманием – представители современной, крайне специализированной науки, даже работающие в одной области, не нашли общего языка. Только несколько человек сумели придти к единому решению: они стали первыми членами нового «Римского клуба» и сформировали три основные идеи, по сей день определяющие его деятельность: глобальный масштаб, долгосрочная перспектива и клубок взаимосвязанных проблем, получивший название «проблематики».

Чтобы получить представление о работе Римского клуба, очень важно усвоить основополагающее, сформированное им понятие «проблематики», Печчеи писал: «Нет больше экономических, технических или социальных проблем, существующих отдельно, независимо друг от друга, которые можно было бы обсуждать в пределах одной специальной терминологии и решать не спеша, по отдельности, одну за другой. В нашем искусственно созданном мире буквально все достигло небывалых размеров и масштабов: динамика, скорости, энергия, сложность и наши проблемы тоже. Они теперь одновременно и психологические, и социальные и

экономические, и политические; более того, тесно переплетаясь и взаимодействуя, они пускают корни, и дает ростки в смежных и отдаленных областях ».

Столь гибкое и широкое понятие, охватывающее обширный круг проблем, не выделяя и не идентифицируя отдельные конкретные элементы, позволило Римскому клубу в последствии рассматривать его в целом, не ограничиваясь национальными, этническими, экономическими, политическими и прочими интересами. С другой стороны, оно задевало лишь самые общие рамки, в которые можно было вести любой конкретный вопрос по усмотрению членов Клуба. Однако концепция «проблематики» содержала и строгие нормативные элементы, предполагая, что исследование глобальных проблем возможно лишь с помощью глобального, междисциплинарного, целостного, или, как принято называть, холистического подхода при условии, что результаты исследования смогут подсказать необходимые для решения проблем реальные действия.

В Клуб, дата рождения которого стал 1968 г., было решено собирать людей разных взглядов, объединенных общим видением перспектив будущего человечества. Несколько лет ушло на поиски таких людей, возможностей привлечь к мировым проблемам внимание общественности и политиков, принимающих решения. Печчеи приезжал в Москву, побывал в Вашингтоне, Токио, Оттаве. Разъезжая по разным странам – один и в сопровождение коллег – Печчеи изложил свои взгляды восемнадцати премьер – министрам и главам государств, и с начала 70–х гг. Римский клуб заработал в полную силу.

Римский клуб по самой своей природе не служит интересам какой бы то ни было отдельной страны, нации или политической партии и не отождествляет себя ни с какой идеологией: смешанный состав не позволяет ему присоединиться к позиции одной из сторон в раздирающих человечество на части спорных международных делах. И тем не менее Римский клуб отнюдь не аполитичен, более того, его как раз можно назвать политическим в самом истинном, этимологическом значении этого слова. Ибо, способствуя изучению и осмыслению долгосрочных интересов человечества, он на деле помогает заложить новые, более прочные и созвучные времени основы для принятия важных политических решений и одновременно заставляет тех, от кого зависят эти решения, осознать всю глубину лежащей на них ответственности».

Задача Римского клуба – привлечь внимание к глобальным проблемам и поискам путей их решения – изначально была связана с пробуждением человеческого сознания, гуманизацией человеческого бытия. «Человек подчинил себе планету и теперь должен научиться управлять ею, постигнуть непростое искусство быть лидером на Земле. Если он найдет в себе силы полностью и до конца осознать всю сложность и неустойчивость своего нынешнего положения и принять на себя определенную ответственность, если он сможет достичь того уровня культурной зрелости, который позволит ему выполнять эту нелегкую миссию, тогда будущее принадлежит ему.

Если же он падет жертвой собственного внутреннего кризиса и не справится с высокой ролью защитника и главного арбитра жизни на планете, - что ж, тогда ему суждено стать свидетелем того, как снова резко сократится число ему подобных и уровень жизни скатится до отметки, пройденной несколько веков назад. И только новый Гуманизм способен обеспечить трансформацию человека, поднять его качества и возможности до уровня, соответствующего новой возросшей ответственности человека в этом мире» (Печчеи А. Человеческие качества. С.211).

В основе концепции «нового Гуманизма» лежит признание первостепенного значения личных человеческих качеств, развитие которых – «человеческая революция», «революция сознания» - позволит преобразить общество и продолжить развитие цивилизации. «Новый Гуманизм» означает новую жизненную философию, новое гуманистическое глобальное мышление, объединяющее человечество.

Три основных принципа Римского клуба, на которые опирается его деятельность: глобальная перспектива при исследовании проблем и ситуаций, т.к. интересы будущего человечества невозможно преодолеть силами того или иного отдельно взятого государства; холистическое мышление и глубокое понимание взаимосвязей в клубке современных проблем – политических, социальных, экономических, технологических, психологических и культурных, которые мы объединили в понятие «проблематики»;

сосредоточение исследований на проблемах, в долгосрочной перспективе более сложных или важных, чем те, которые занимают правительства, жаждущие удержать власть.

Было решено, что членов в Клубе будет не больше ста и они должны представлять «срез современного прогрессивного человечества» – ученых и мыслителей, государственных деятелей (как правило, не действующих политиков), представителей сферы образования, менеджеров. Сегодня Клуб объединяет представителей почти всех стран мира; в составе его членов такие известные люди, как нынешний Генеральный директор ЮНЕСКО Федерико Майор, президент Всемирной Ассоциации содействия ООН Морис Стронг, президент Венгерской Академии Наук Янош Чентогаи; почетными его членами стали бывший президент СССР М.Горбачев, президент Чехии Вацлав Гавел, кардинал Кениг, бывший президент Римского клуба А.Кинг и др. С 1989г. стала действовать Российская национальная ассоциация содействия Римскому клубу, президентом которой является член Римского клуба Джермен Гвишиани.

Римский клуб не является организацией – в мире и так уже достаточно вского рода организаций, и вовсе не обязательно пополнять их число. Он существует на собственный, далеко небогатый бюджет, чтобы ни в какой степени не зависеть от источников финансирования. Он должен быть по-настоящему неформальным и способствовать самому свободному обмену мнениями между его членами. И, наконец, он должен быть готов к тому, чтобы исчезнуть, как только в нем отпадет необходимость. Римский Клуб зарегистрирован в Женеве как неприбыльная гражданская ассоциация. Первым президентом Римского клуба стал Аурелио Печчеи.

Члены первого состав Римского клуба хорошо понимали, что их усилия будут бесплодными, если с ними не согласятся те, кто принимает решения. Поэтому была поставлена задача начать серию исследований ближайших и отдаленных последствий крупномасштабных научно-технических, экономических и политических решений, которые стали бы достоянием широкой публики и одновременно весомым аргументом для политиков. Ими стали «Доклады Римскому клубу» – результаты независимых исследований, рекомендованные для распространения и широкого обсуждения. Опубликованный в 1972г. первый доклад Римскому клубу «Пределы роста» произвел в мире впечатление разорвавшейся бомбы. Целью доклада была «шоковая терапия» – демонстрация серьезной опасности слепой приверженности промышленно развитых стран к безудержному росту и призыв к смене привычной политики. Следующие доклады Римскому клубу: «Человечество на перепутье», «Пересмотр международного порядка», «Революция сознания», «Маршруты, ведущие в будущее» и др. Всего по заказу Римского клуба было подготовлено около 20 докладов. Душа Римского клуба, первый его президент А. Печчеи в своей книге «Человеческие качества»(с.129) писал: «Научные статьи, вдохновенные речи, манифесты, конференции, симпозиумы – самый распространенный способ чтения проповедей относительно узкому кругу уже обращенных в веру людей. Все эти формы воззваний как правило не доходят до широкой общественности. В свое время обширные возможности общения с широкой аудиторией предоставляли средства массовой информации, однако сегодня они выдают такое огромное количество самых противоречивых сведений, что люди пребывают в постоянном недоумении, как уловить существенное, отбросить второстепенное и наконец как придти к разумным выводам, и к каким именно. Конечно, надо было использовать все существующие технические средства. Однако нам казалось, что воззвание Римского клуба произведет нужный эффект лишь в том случае, если оно будет представлено в какой-то новой непривычной образной форме. Это должно было напоминать лечение шоком. Люди с различными уровнями образования должны увидеть действительность такой, какая она есть, а не такой, какой они хотели бы ее видеть, - им так и не постигнуть смысла мировой проблематики. И надо сделать так, чтобы как можно больше людей смогли совершить этот резкий скачок в своем понимании действительности».

Самое важное в докладах Римского клуба – это то, что указывая на подстерегающие человечество опасности, они убеждают читателя в том, что есть возможности и способы избежать их. Свою задачу Римский клуб видит также в мобилизации «огромных нетронутых мировых ресурсов – юношества», которое не только составляет большинство населения, но и обладает необходимой гибкостью, открывающей путь к обновлению. Создана новая еждународная

организация «Форум Хуманум», целью которой является координация усилий молодых исследователей из различных стран по вопросам будущего человечества, осознания глобальных проблем и глобальных тенденций развития.

### **Новая Международная Конвенция (Хартия Земли) по защите прав Земли.**

Все должны осознать, что именно мы, люди Земли, несем большую ответственность за благополучие нашей общей планеты-Земля, которое зависит от соблюдения фундаментальных экологических, экономических и социальных принципов развития мирового сообщества. Громадное значение при этом имеет необходимость соблюдения общечеловеческих принципов и этических норм людей, населяющих это сообщество. Земля должна иметь право на защиту своих прав. Конгломерат этих принципов, призванных защищать Землю, обсуждается и дискутируется в Хартии ( Декларации) Земли, которая должна приобрести статус Международной Конвенции.

Идея создания Декларации Земли появилась задолго до "Повестки на 21 век". Представители науки, культуры, видные общественные деятели, озабоченные глобальной деградацией природы, громадными различиями в уровне благосостояния и уровне развития различных стран мира выдвинули инициативу создания новых принципов поведения государств и людей. Документ на эту тему готовился к встрече глав представительств в РиО, но утвержден не был. Однако сама идея осталась жить и в 1994г. работа по созданию Декларации Земли, защищающей ее права, была восстановлена. В 1995г. по инициативе и при поддержке Правительства Нидерландов, Совет Земли (президент Морис Стронг), Международный Зеленый Крест (М.Горбачев) в присутствии Генерального Директора ЮНЕСКО (Ф.Майор) открыли международный проект по разработке Хартии Земли.

Первый этап работы (1995-96гг.) заключался в широком обсуждении данного проекта на национальных и международных уровнях и завершился в марте 1997г. на конференции РиО+5. Следующий этап проекта заключался в широком вовлечении в процесс подготовки Хартии Земли правительств, различных негосударственных организаций, малых народов, представителей научных и деловых кругов. В марте 1997г. во время проведения Международной Конференции РиО+5 был представлен к обсуждению и рассмотрению первый вариант Хартии. Сегодня этот процесс продолжается, дискуссионный и консультативный процесс охватывает около 40 стран мира. В 1998г. проект был распространен на страны СНГ; на консультациях по устойчивому развитию, состоявшихся в Москве осенью 1998г., был создан также и Центрально-Азиатский Совет Земли, в который вошли представители всех стран Центральной Азии. Летом 1999г. в Бишкеке прошли первые Центрально-Азиатские Общественные Слушания Хартии Земли, на которых была принята резолюция, подписано обращение к народам и правительствам стран мира и утвержден Центрально-Азиатский Совет Земли.

В продолжении и развитии этой темы сегодня по всем странам Центральной Азии проходят Национальные семинары по Хартии Земли, которые организуются совместно с Национальными Комиссиями по Устойчивому Развитию, т.к. состояние и благополучие Земли тесно взаимосвязанно с принципами устойчивого развития территорий. Такие слушания прошли уже в Киргизии, Узбекистане и в Казахстане. Осенью 2000г. семинары по Хартии Земли должны состояться в Таджикистане и Туркмении. На этих семинарах заслушиваются различные варианты и дополнения к Декларации Земли, формируется политика и стратегия устойчивого развития стран, происходит обмен опытом. Текст Хартии Земли доступен для каждого жителя стран и практически каждый человек, стремящийся внести свой вклад, мысли и энергию в сохранение глобального мирового сообщества, может принять участие в подготовке Международного документа, защищающего права Земли.

Представители Центрально-Азиатского Совета Земли (утверждено на первых Общественных Слушаниях Хартии Земли 23 июня 1999г.):

*Шукуров Э.Д. (Кыргызстан) - председатель Совета*

*Шафаренко С.Н. (Казахстан) - член Совета*

*Бурханова М.А. (Таджикистан) - член Совета*

*Тулина Л.В. (Узбекистан) - член Совета*

*М.А. Бурханова,*

*координатор RIOD - Таджикистан*

## **В ПОМОЩЬ НПО РАЗВИТИЕ НЕКОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА**

Предлагаемые ниже материалы представляют собой обобщенное изложение полезных сведений для развивающихся неприбыльных сообществ.

### **МЕЖСЕКТОРНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

Под «межсекторным партнерством» понимается взаимовыгодное сотрудничество некоммерческих организаций (далее, НКО) с государством и бизнесом в общественно – полезных целях. Известно, что установление полноценного взаимодействия с более развитыми секторами экономики является решающим, ключевым условием прогрессивного развития НКО. Межрегиональный опыт такого взаимодействия в других странах СНГ, в частности России, можно обобщить следующим образом:

взаимодействие с органами исполнительной власти

А.НКО могут выступать в качестве «контрактеров» какого-либо подразделения (или подразделений) исполнительной власти, т.е. выполнять заказанную или одобряемую этой структурой работу за счет имеющихся в ее распоряжении бюджетных средств. Возможны следующие формы такого взаимодействия:

- а) включение НКО в число исполнителей целевых программ наряду с бюджетными и коммерческими организациями/учреждениями;
- б) победа НКО в конкурсе на размещение государственного/муниципального заказа и получение гранта;
- в) заключение договора между органом исполнительной власти и НКО на выполнение последней какой-либо работы, финансируемой из бюджета;
- г) получение от исполнительных властей поддержки для какой-либо разовой акции. Наиболее демократичной процедурой из перечисленных выше является конкурсное выделение бюджетных средств на осуществление социально - значимых проектов. Этот механизм регламентируется законами (положениями) о социальном заказе, которые подразумевают конкуренцию между заинтересованными организациями (учреждениями) за бюджетное финансирование, выделяемое для решения какой-либо определенной заказчиком проблемы. Кроме того, администрации могут оказывать нематериальную поддержку общественным организациям в виде писем поддержки и иных подобных документов;

Б.НКО могут принимать участие в процессе принятия решений и планирования. Такое участие может быть организовано на постоянной или на временной основе. К постоянно действующим относятся созданные во многих областях/городах при структурах исполнительной власти разного уровня совещательные органы, включающие, либо целиком состоящие из представителей НКО. К такого рода органам можно отнести Общественные палаты (напр., в Екатеринбурге, Н. Новгороде, Тольятти), Общественные департаменты (Новосибирск), Благотворительные советы (Москва) и т.п. К временно действующим относятся образования, контролирующие и управляющие реализацией какой-либо целевой программы или призванные разработать и запустить такую программу в ответ на какую-то остро стоящую проблему общества, с которой исполнительная власть не в силах справиться обычным порядком (молодежная наркомания, женская безработица, экологические катастрофы и т.п.) Чаще всего, это координационные советы, в которые входят соответствующие специалисты, административные работники, представители общественных организаций. Также, сотрудники НКО могут привлекаться органами исполнительной власти в качестве экспертов, консультантов в текущем порядке, либо самостоятельно предлагать им собственные решения каких-либо проблем, проявляя инициативу. Например, многие экологические организации убеждают власти принять их проекты по охране окружающей среды, национально-культурные центры активно участвуют в формировании национальной политики, молодежные организации помогают планировать работу взаимодействие с органами представительной власти

По существу этот пункт касается не только сотрудничества НКО с органами представительной власти, но и их взаимодействия с политическими партиями.

А. Общественные организации фактически представляют собой объединения избирателей и, следовательно, располагают всеми обычными способами использования депутатов для защиты своих интересов. Кроме этого, НКО могут принимать участие в работе законодательных собраний по своей инициативе, если открыто обсуждаемые нормативные документы касаются сферы их деятельности. Вариантом формализованного взаимодействия законодательных собраний и ИКС являются временные совещательные органы (например, общественные экспертные советы, работавшие при Городской Думе Екатеринбурга). Эти органы состоят из представителей общественных организаций, которые приглашаются для проведения независимой экспертизы документов, проходящих через законодательное собрание. Суть такого сотрудничества состоит в том, что при рассмотрении депутатами проектов законов/положений/программ, направленных на решение какой-либо проблемы, к этому рассмотрению подключаются активные НКО, которые уже решают эту проблему и, зачастую, знают ее изнутри.

Б. Вопрос о взаимодействии ИКС с политическими партиями вызвал дискуссию среди участников/участниц встречи - совещания. Коллегиально выработанное мнение сводится к следующему: общественной организации следует сохранять аполитичность, используя при этом партии как ресурс для достижения своих некоммерческих, неполитических целей.

взаимодействие с бизнесом

В большинстве регионов возросли пожертвования на образование, социальную защиту и церковь (в основном - на реставрацию храмов), уменьшилась спонсорская помощь спорту и здравоохранению. Таким образом, образование, церковь и поддержка социально - незащищенных групп населения занимают первые места для оказания благотворительности.

Перспективными признаны три направления для совместных усилий ИКС по развитию отечественного социального спонсорства: а) инициирование и профессиональная поддержка создания российских благотворительных фондов б) содействие узакониванию существенных и привлекательных льгот для спонсоров, в) включение в систему подготовки и переподготовки предпринимателей элементов гражданского образования для ознакомления их с III сектором.

К числу уже опробованных в России эффективных форм работы с бизнесом, помимо широко используемых прямых обращений за помощью, можно отнести благотворительные ярмарки, выставки - продажи, балы, концерты и другие акции, привлекающие внимание общественности. Оказалось, что такие мероприятия повышают спонсорскую активность.

К основным препятствиям для становления полноценного и эффективного межсекторного партнерства относятся:

1. недостаточная идеологическая, процедурная, профессиональная подготовленность к взаимодействию представителей всех трех секторов,

2. отсутствие/неадекватность правовых оснований для этого взаимодействия. Эти два фактора определяют сегодня направления работы большинства «инфраструктурных» НКО.

## **ВНУТРИСЕКТОРНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

### **структурно оформленное взаимодействие НКО**

Под «структурно оформленным взаимодействием ИКС» понимаются постоянно действующие коалиции, ассоциации, партнерства, союзы и проч., существующие как самостоятельные (иногда - зарегистрированные) организации со своим административным аппаратом и выступающие от имени образовавшего их некоммерческого сообщества. Выделяется два типа таких организаций: 1) объединяющие разнообразные ИКС какой - либо территории 2) объединяющие однотипные НКО. Как правило, структуры, относящиеся к первому типу, занимаются преимущественно посредничеством между общественными организациями и властью, организуя их диалог. Также, они предлагают государству и бизнесу свои услуги по оценке ИКС/их проектов и по распределению спонсорских/бюджетных средств, предназначенных для т. сектора. Организации второго типа в большей мере ориентированы на стандартизацию, контроль и координацию деятельности составляющих их НКО.

Функционально оформленное взаимодействие НКО

Функционально оформленное взаимодействие НКО представляет собой общеизвестную в каком - либо некоммерческом сообществе процедуру организации совместных действий. Естественно, что условиями такого взаимодействия являются осведомленность НКО друг о друге, наличие у них



средств связи и готовности к сотрудничеству. Суть процедуры состоит в следующем: любая некоммерческая организация, заинтересованная в поддержке коллег, оповещает их о поводе для совместной работы и приглашает временно объединить усилия. Откликнувшиеся НКО сами определяют форму и степень своего участия. Поводы для объединения организаций м.б. как предметными (т.е. связанными с миссией какой-либо одной организации, например, недостаток ресурсов для проведения новогоднего праздника детям, живущим в приюте), так и «инфраструктурными» (т.е. представляющими собой общую для многих НКО проблему, например, отсутствие узаконенных механизмов взаимодействия с органами местного самоуправления).

По всей видимости, выбор оптимальной модели взаимодействия НКО зависит от конкретных условий какого-либо региона или населенного пункта. А главными факторами-определяющими состоятельность и честность любого из вариантов сотрудничества, являются зрелость и демократичность мышления лидеров НКО, наличие у них духа гражданской солидарности и ориентированности на результат, профессионализма и умения смотреть в будущее.

## **ИНФРАСТРУКТУРА ТРЕТЬЕГО СЕКТОРА**

В этом разделе приведены наиболее востребованные сегодня направления поддержки ИКС. Спектр этих направлений отражает актуальные проблемы, стоящие перед современным неприбыльным сообществом.

образовательная деятельность

Исследователи 3 сектора отмечают, что недостаточный профессионализм сотрудников НКО является одной из самых существенных причин малоэффективности и низкой жизнеспособности этих организаций. Кроме того, гражданская некомпетентность административных работников, депутатов, бизнесменов, журналистов, их неосведомленность о прогрессивной преобразующей роли некоммерческого сектора и идеологическая неготовность к социальному партнерству также препятствуют дальнейшему становлению институтов гражданского общества. В соответствии с вышеизложенным, образовательная («тренерская») деятельность некоммерческих организаций структурирована по направлениям.

Развитие/усовершенствование самой образовательной деятельности НКО означает повышение ее качества за счет полноценной подготовки и текущей информационной, учебной, методической, психологической и др. поддержки «тренеров». Этой теме были

а. Подготовка специалистов для НКО должна быть, по возможности, комплексной и может сочетать следующие формы: а) обмен опытом между сотрудниками неприбыльных организаций, б) обучение на семинарах - тренингах, в) самоподготовка с помощью учебно-методической литературы, г) заочное обучение (в т.ч., с помощью internet), д) стажировки за рубежом по специальным программам. Постоянным сотрудникам общественной организации рекомендуется специализация по различным направлениям (привлечение ресурсов, связи с общественностью, управление, социальный маркетинг, налогообложение и проч.), т.к. лишь команда профессионалов может обеспечить должное исполнение основных аспектов деятельности НКО.

б. Обучение административных работников, предпринимателей и сотрудников СМИ имеет схожую структуру. Обобщая опыт различных регионов (Москва, Тверь, Новосибирск, Екатеринбург и др.), можно выделить три его компонента: 1) внедрение занятий, по" священным некоммерческому сектору, в программу подготовки/переподготовки административных работников, предпринимателей и журналистов, 2) организация системы вовлечения будущих административных работников, предпринимателей и журналистов в волонтерскую работу и 3) обучение действующих административных работников, предпринимателей и журналистов на семинарах, встречах, с помощью учебной литературы и т.п.

консультирование и оценка проектов

Консультирование и оценка проектов НКО остаются наиболее популярными услугами наряду с семинарами и стажировками. Не останавливаясь на общеизвестном содержании консультативной работы, изложим источники самоокупаемости независимой консультативной службы для НКО. Итак, льготное или бесплатное обслуживание представителей молодых

некоммерческих организаций возможно при оказании платных консультативных услуг: а) учреждениям народного образования, здравоохранения и социальной защиты, б) спортивным клубам и организациям, в) учреждениям/организациям культуры, г) национально - культурным и религиозным организациям, д) политическим партиям, е) властным структурам, ж) крупным, например - всероссийским, ИКС и з) предпринимателям. Как правило, платежеспособных клиентов интересуют три темы:

информация о зарубежных благотворительных фондах и алгоритме работы с ними, содействие в составлении и оценка проектов/программ/заявок на получение финансирования и информация о потенциальных партнерах из числа НКО. Что же касается услуги по оценке некоммерческих проектов, то грядущее повсеместное распространение процедуры социального заказа обусловит растущую потребность в ней и, следовательно, в экспертах, компетентных в этом вопросе.

информационное обеспечение деятельности НКО

Практически все участники/участницы Всероссийской встречи - совещания отметили первостепенное значение Internet для информационного обеспечения деятельности НКО. Такие ресурсы Internet как электронная почта, конференции, списки рассылки, домашние страницы и др. позволяют любой НКО эффективно обмениваться информацией с миром.

Финансовая устойчивость НКО

Финансовая нестабильность НКО, часто связанная с их привычной зависимостью от какого -либо одного источника ресурсов (либо, от нескольких, но однотипных), будь-то коммерческая структура, зарубежный благотворительный фонд или соответствующее подразделение исполнительной власти, представляет собой распространенную в некоммерческом секторе проблему.

Из общего числа факторов, поддерживающих финансовую неустойчивость общественных организаций было условно выделено два: а) неэффективное использование (или не использование вообще ) такого источника привлечения денежных средств, как оказание платных/обмениваемых услуг, б) неумение планировать свою деятельность по привлечению ресурсов, работать с рынком потенциальных спонсоров. Эти факторы представляются наиболее актуальными по следующим соображениям:

А.Своевременность и распространенность: большинство НКО (бывших военнослужащих, инвалидные, просветительские, детские/молодежные, экологические, правозащитные, культурные и проч.) планируют начать или уже зарабатывают деньги (получают иные ресурсы) посредством оказания платных/обмениваемых услуг, соответствующих их уставным целям (они проводят выставки - продажи, ярмарки, фестивали, продают изделия членов своих организаций, занимаются консультированием в разных сферах, обучают, организуют благотворительные акции, летние детские лагеря, лотереи, предоставляют информационные услуги и проч.).

Б.Интерес самих ИКС: на сегодняшний день организации заинтересованы в освоении навыков эффективного, запланированного привлечения ресурсов новыми способами и из разнообразных источников.

В.Стабильность: в существующей экономической среде представители НКО оценивают наличие собственного механизма зарабатывания денежных и иных средств как стабильный дополнительный ресурс наряду с поиском пожертвований или бюджетных средств.

Г.Проблемность: практически все ИКС сталкиваются с целым рядом серьезных трудностей менеджерского, правового, маркетингового, бухгалтерского плана в привлечении ресурсов и в осуществлении такого нового для них вида деятельности, как оказание платных/обмениваемых услуг.

Д.Независимость: предоставление организацией платных/обмениваемых услуг делает ее более жизнеспособной и менее зависимой от спонсоров, нередко пытающихся навязать НКО свою идеологию. Маркетинг позволит ИКС существенно расширить сферу фандрайзинговой активности, а с увеличением числа ресурсных источников соответственно уменьшается зависимость от какого-либо из них и растет финансовая устойчивость.

Е.Экономичность: обучение НКО основам эффективной продажи/обмена своих услуг является менее затратным, менее энергоемким и более продуктивным способом повышения их финансовой устойчивости, по сравнению с изменением законодательства в плане льготирования

благотворительной деятельности или обучением бизнесменов. Соответственно можно выделить следующие задачи, от решения которых во многом зависит финансовая стабильность НКО:

а) обучение сотрудников НКО основам бизнес - планирования, управления деятельностью по оказанию платных/обмениваемых услуг и привлечению ресурсов в целом; б) обучение сотрудников НКО основам социального маркетинга; в) повышение компетентности сотрудников НКО по вопросам законодательства, регламентирующего деятельность по оказанию платных/обмениваемых услуг в некоммерческом секторе, г) обучение директоров и бухгалтеров НКО особенностям ведения бух.учета при одновременном использовании привлеченных и заработанных денежных средств; д) оптимизация взаимодействия НКО, оказывающих платные/обмениваемые услуги\* и налоговых органов; е) обеспечение информационной и консультативной поддержки деятельности НКО по зарабатыванию и привлечению денежных средств.

Расширение социальной базы III сектора

Становление демократического, гражданского устройства современного российского общества сталкивается с неготовностью населения активно включиться в этот процесс. Об этом наглядно свидетельствуют результаты выборов, слабость независимых гражданских инициатив. Социальная, гражданская пассивность населения отчасти воспроизводится благодаря консервативному, авторитарному устройству школы, унаследованному с социалистических времен. Существующая организация управления жизнью школы пока не подразумевает демократических процедур вовлечения учащихся в принятие решений, не учит социальной, гражданской активности и ответственности, не культивирует гражданскую солидарность. Отсутствие в школе инструментов воспитания гражданственности, получения практического опыта социальной активности приводит к отстраненности молодого поколения от участия в реформах, к гражданской безответственности и инфантилизму. Структурно и идеологически школьная система оказалась не готовой к функционированию в условиях демократизации. Практически отсутствует взаимодействие школы с некоммерческими организациями, слабо используется коллегиальность в решении около и внутришкольных проблем, остаются не задействованными родительские комитеты, советы школ, попечительские советы и проч. Преподаватели и школьные администраторы не обладают достаточной компетентностью, знаниями, технологиями для теоретического и практического обучения и воспитания гражданственности, Становление школы как института гражданского образования, активно содействующего демократическим реформам общества было признано участниками/участницами важным условием расширения социальной базы III сектора.

Поскольку общество воспроизводит себя через школу, ее демократическое преобразование является одной из основ успешного хода реформ в нашей стране. Стратегические ИКС могут участвовать в этом преобразовании по следующим направлениям:

А. взаимодействие школы и общества - содействие вовлечению школьников, преподавателей и родителей в работу общественных организаций, органов территориального общественного самоуправления.

Б. гражданское образование - участие в разработке и внедрении программ

«Граждановедения» для школ;

В. демократизация школьной среды - инициирование создания Советов школьного самоуправления, действующих на принципах коллегиальности, демократичности и равноправия.

Также, была подчеркнута важность использования СМИ для вовлечения людей в работу общественных организаций и полезность распространения опыта АСИ, как эффективного инструмента формирования общественного мнения. По нашему мнению, успех или неуспех неприбыльного сообщества в том или ином городе в значительной степени определяется активностью и профессионализмом "инфраструктурных" организаций, деятельность которых направлена на создание благоприятных условий для работы других НКО и на устранение «внутренних» препятствий для их развития. Мы считаем, что в настоящее время во всех крупных и средних городах России необходимы такие организации, Они м.б. учреждены коалициями НКО специально для выполнения сервисных функций, либо какая-то сильная организация, обладающая значительными ресурсами, может взять на себя миссию поддержки коллег по сектору.

# **ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НПО**

## **КОНСТИТУЦИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

### Статья 8.

В Таджикистане общественная жизнь развивается на основе политического и идеологического плюрализма. Ни одна идеология, в том числе религиозная, не может устанавливаться в качестве государственной.

Общественные объединения создаются и действуют в рамках Конституции и законов. Государство предоставляет им равные возможности в их деятельности.

Религиозные организации отделены от государства и не могут вмешиваться в государственные дела. Создание и деятельность общественных объединений, пропагандирующих расовую, национальную, социальную и религиозную вражду или призывающих к насильственному свержению конституционного строя и организации вооруженных групп, запрещаются.

### Статья 28.

Граждане имеют право объединяться. Гражданин вправе участвовать в создании политических партий, в том числе имеющих демократический, религиозный и атеистический характер, профессиональных союзов и других общественных объединений, добровольно входить в них и выходить из них.

## **ГРАЖДАНСКИЙ КОДЕКС РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

### **ГЛАВА 1. ГРАЖДАНСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО**

#### Статья 129. Общественные и религиозные организации (объединения)

1. Общественными и религиозными организациями (объединениями) признаются добровольные объединения граждан, в установленном порядке объединившихся на основе общности их интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей. Общественные и религиозные организации являются некоммерческими. Они вправе осуществлять производственную и иную предпринимательскую деятельность лишь для достижения целей, ради которых они созданы, и соответствующую этим целям.

2. Участники (члены) общественных и религиозных организаций не сохраняют прав на переданное ими этим организациям в собственность имущество, в т.ч. на членские взносы. Они не отвечают по обязательствам общественных и религиозных организаций, в которых участвуют в качестве их членов, а указанные организации не отвечают по обязательствам своих членов.

#### Статья 130. Общественные фонды

1. Общественным фондом признается не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная гражданами или юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов, преследующая благотворительные, социальные, культурные, образовательные или иные общепольные цели. Имущество, переданное фонду его учредителями, является собственностью фонда. Учредители не отвечают по обязательствам созданного ими фонда, а фонд не отвечает по обязательствам своих учредителей.

2. Общественный фонд использует имущество для целей, определенных в его уставе. Фонд вправе заниматься предпринимательской деятельностью, необходимой для достижения общепольных целей, ради которых создан фонд, и соответствующей этим целям. Для осуществления предпринимательской деятельности фонд вправе создавать хозяйственные общества или участвовать в них. Фонд обязан ежегодно публиковать отчеты об использовании своего имущества.

## Статья 281. Собственность общественных объединений и фондов

1.ОО и фонды, в т.ч. благотворительные, могут иметь в собственности здания, сооружения, жилой фонд, средства производства, оборудование, инвентарь, имущество, денежные средства, акции, другие ценные бумаги и иное имущество, необходимое для материального обеспечения деятельности, предусмотренной их уставами. В собственности общественных организаций (фондов) могут также находиться предприятия производственного, бытового и социально-культурного назначения, создаваемые в соответствии с целями, указанными в их уставах (положениях) за счет средств этих организаций (фондов).

2.Собственность ОО и фондов формируется из вступительных взносов, если это предусмотрено уставами, добровольных взносов и пожертвований, поступлений от проведения лотерей и других мероприятий, доходов от производственной и издательской деятельности, других разрешенных законом поступлений. Общественные организации и движения, преследующие политические цели, не вправе получать финансовую и иную материальную помощь от иностранных организаций, граждан и государств.

3.В случае выбытия члена ОО из общественных организаций он не обретает право на возвращение ему уплаченных им взносов, добровольных пожертвований и иных платежей и имущества ОО, если иное не предусмотрено нормативным правовым актом, уставом или договором.

## Налоговый Кодекс Республики Таджикистан

### Статья 11. Благотворительная деятельность

1. Благотворительной является деятельность, осуществляемая организацией и заключающаяся в прямом оказании материальной или иной помощи(поддержки), в том числе в виде безвозмездных перечислений, физическим лицам, нуждающимся в такой помощи, или организациям, непосредственно оказывающим такую помощь, в том числе благотворительным организациям (Статья 20), либо научная, образовательная или иная деятельность, осуществляемая в общественных интересах, если настоящей статьей не предусмотрено иное.

2. Если иное не предусмотрено пунктом 3 настоящей статьи, благотворительная деятельность включает помощь (поддержку):

а) физическим лицам с низкими доходами или физическим лицам, нуждающимся в социальной адаптации или социальной защите;

б) детям, не имеющих родителей (родителя), дошкольным и иным детским учреждениям, а также другим организациям, осуществляющий уход за такими детьми;

в) инвалидам и престарелым или организациям, осуществляющим уход за инвалидами или престарелыми;

г) физическим лицам, нуждающимся в медицинской помощи (поддержке) или специальном уходе, в виде оплаты медицинских или связанных с ними услуг (в том числе к месту оказания таких услуг), или организациям, имеющим статус медицинских учреждений;

д) образовательным учреждениям, включая учреждения стипендий;

е) учреждениям науки, культуры или искусства получившим в порядке, установленном Правительством Республики Таджикистан, подтверждение своего статуса в соответствующих государственных органах;

ж) одаренным физическим лицам для развития их таланта;

з) в защите населения или природы от загрязнения или иного вредного воздействия;

и) пенитенциарным учреждениям, если такая деятельность направлена на улучшение условий содержания или медицинского обслуживания заключенных.

### Статья 18. Организации.

1. Организациями считаются органы законодательной, исполнительной и судебной власти, общественные или религиозные организации (объединения), фонды, учреждения, ассоциации (союзы), межгосударственные, межправительственные и иные организации, осуществляющие неэкономическую деятельность.

2. Место учреждения, организации и место управления организацией определяется в порядке, установленном для предприятий (Статьи 15 и 16).

3. Организация признается резидентной или иностранной организацией в порядке, установленном для предприятий (Статья 14).

4. В той части, в которой организация осуществляет предпринимательскую деятельность, ее активы и деятельность, непосредственно связанные с выполнением предпринимательской деятельности, также считаются предприятием.

Статья 20. Благотворительная организация.

1. Благотворительной организацией является организация, которая:

а) создается в целях осуществления благотворительной деятельности;

б) зарегистрирована как таковая в порядке, установленном законодательством Республики Таджикистан;

в) не менее 50% всех расходов за предыдущий год использовала на благотворительную деятельность.

2. Организация не считается благотворительной организацией (независимо от ее правового и организационного статуса или наименования), если:

а) такая организация осуществляет прямое или косвенное участие в выборной компании любого уровня любой политической партии, общественной организации (движения) или отдельного физического лица; или

б) поступления или активы организации приносят или могут приносить выгоду любому лицу, за исключением выгоды в результате осуществления ее благотворительной деятельности или разумной платы за имущество или услуги.

Статья 129. Льготы.

От обложения налогом на прибыль освобождаются:

а) религиозные, благотворительные, бюджетные, межгосударственные и межправительственные организации, за исключением прибыли получаемой ими от предпринимательской деятельности.

б) безвозмездные перечисления, членские взносы и пожертвования, получаемые организациями;

в) Национальный банк Таджикистана и его учреждения.

г) дивиденды, полученные от резидентного предприятия резидентным предприятием;

д) предприятия, находящиеся в собственности обществ инвалидов, слепых, глухих, в котором одновременно:

а) не менее 50% численности работников составляют инвалиды, слепые, глухие, и

б) не менее 50% средств на оплату труда и иное материальное вознаграждение, включая натуральное, израсходовано за отчетный налоговый год на нужды инвалидов, слепых, глухих.

## **ОБЪЯВЛЕНИЯ, КОНКУРСЫ**

В июне 2000 года в Нью - Йорке состоится специальная сессия Генеральной Ассамблеи ООН "Женщины 2000 года: гендерное равенство, развитие и мир в 21 веке".

Контакты :

Тел : + (212) 963 - 8811

Факс: + (212) 963 - 1267

E - mail: aydin@un.org

Конференция Международного общества исследований качества жизни (International Society for quality of life studies (ISQOLS) confrence )

Сроки : 20 - 23 июль, 2000

Место проведения : Girona, Spain

Запросы направлять : Confrence Organisers

WWW: [http:// business.wm.edu/ isqols/](http://business.wm.edu/isqols/)

## **ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ США В ТАДЖИКИСТАНЕ:**

Regional Scholar Exchange Program  
( For Mid- level Scholars)

Эта программа дает возможность ученым гуманитарных и социологических специальностей проводить исследовательскую работу в США.

Окончательный срок подачи документов : 15 ноября, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 105, кв.13-14, исполнительный директор

Матлуба

Мамаджанова. Тел: 21-21-03, 21-17-95

Edmund Muskie/Freedom Support Act Graduate Program  
(For Undergraduate Students)

Обеспечивает возможность 1-2 лет обучения в учебных заведениях США с целью получения Masters степеней.

Окончательный срок подачи документов : 12 ноября, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 105 кв. 13 - 14, исполнительный директор

Матлуба

Мамаджанова. Тел: 21-21-03, 21-17-95

Freedom Support Act Undergraduate Program  
(For Graduate Students)

Предлагает одногодичную обучающую программу для 1,2,3 годов обучения студентов высших учебных заведений.

Окончательный срок подачи документов : 10 ноября, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 105 кв. 13 - 14, исполнительный директор

Матлуба

Мамаджанова. Тел: 21-21-03, 21-17-95

U.S. Tajikistan Awards for Excellence in Teaching  
(For High School English Teachers)

Обеспечивает оборудованием и материалами для обучения учителей английского языка средних школ. 10 финалистов примут участие в 7 - недельном обучающем семинаре в США.

Окончательный срок подачи документов : 10 декабря, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 105 кв. 13 - 14, исполнительный директор

Матлуба

Мамаджанова. Тел: 21-21-03, 21-17-95

Fellowships in Contemporary Issues  
(For Professionals, Non - academics)

Дает возможность государственным работникам, лидерам НПО и другим специалистам проводить исследовательскую работу в США.

Окончательный срок подачи документов : 26 ноября, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 33, Центральная Научная Библиотека АН, Аслитдинова А.М.

Тел: 27-55-46, 31-71-26

### Freedom Support Act FLEX Program (For High School Students)

Предлагает одногодичную обучающую программу в школах США для учащихся 9,10,11 классов средних школ с обустройством и проживанием в американских семьях.

Окончательный срок подачи документов : 15 сентября, 2000

Запросы направлять : пр Рудаки 105 кв. 13 - 14, исполнительный директор

Матлуба

Мамаджанова. Тел. 21-21-03, 21-17-95

## **СПОНСОРЫ, ГРАНТЫ**

### **Международный голос**

#### **Вашингтон, штат Колумбия, США**

Международный голос – сеть по оказанию технической помощи, которая облегчает обмен (между США и другими странами) информацией и опытом по образованию различных независимых неправительственных организаций в Центральной и Восточной Европе и бывших республиках СССР. По просьбе неправительственных организаций, Международный Голос снабжает их информацией, упрощает контакты между американскими и региональными группами, разрабатывает проекты для каталогизированных изданий и обеспечивает техническую помощь.

### **Деятельность**

Международный Голос с 1991г. представляет информацию о политике, практике и программах гражданских организаций, занимающихся вопросами программного развития. Примеры представленных материалов и информации:

по борьбе с наркоманией, СПИДом, просвещение избирателей, справочники по развитию предпринимательства, информации об организационном развитии и привлечении финансовой помощи. В ответ на просьбы регионов в 1998г. Международный Голос издал сборник “Финансовая поддержка Гражданского Общества”, в котором представлены организации, выделяющие гранты непосредственно для неправительственных организаций в регионах Центральной и Восточной Европе и стран СНГ.

В 1997г. Международный Голос начал внедрять проект “Ресурсы для гражданского общества”, согласно которому международный совет проводит обзоры аудио-визуальных материалов по программам и вопросам управления неправительственными организациями. Когда не имеются в наличии необходимые материалы, Международный Голос разрабатывает проекты по их производству на основании опыта западных моделей и потребностей стран.

Международный Голос оказывает техническую помощь региональным неправительственным организациям. Например, Международный Голос оказал техническую помощь Независимому Форуму Албанских Женщин в укреплении их организации и проведении международного семинара по правам человека.



## **К СВЕДЕНИЮ НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ТАДЖИКИСТАНА**

“ ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГРАЖДАНСКИХ ИНИЦИАТИВ” ПОЛУЧИЛ ПРАВА ОТ “МЕЖДУНАРОДНОГО ГОЛОСА” НА ПЕРИЗДАНИЕ И ПОДГОТОВКУ СПЕЦИЛЬНОЙ ВЕРСИИ СПРАВОЧНИКА ДЛЯ НПО “ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА: ГРАНТОДАТЕЛИ ДЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И СТРАН СНГ”. СПЕЦИАЛЬНАЯ ВЕРСИЯ СПРАВОЧНИКА ВКЛЮЧАЕТ СПИСОК ТОЛЬКО ТЕХ ГРАНТОДАТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ПОДДЕРЖИВАЮТ РЕСПУБЛИКУ ТАДЖИКИСТАН.

ФПГИ ОСУЩЕСТВИЛ РУССКИЙ ПЕРЕВОД СПРАВОЧНИКА, КОТОРЫЙ БЕСПЛАТНО ПРИКЛАДЫВАЕТСЯ К СПРАВОЧНИКУ. ЦЕНА ОДНОГО ЭКЗЕМПЛЯРА СРАВОЧНИКА – ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ – 20, ДЛЯ НПО - 10 ДОЛЛАРОВ США. ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ И СПРАВОЧНИКИ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ ПО АДРЕСУ ФПГИ: УЛ. ШОТЕМУРА 73А – 19, ТЕЛ: 21-58-57

### **ДНИ ПРИРОДЫ**

- 15 ЯНВАРЯ – ДЕНЬ ДЕРЕВА (Весенний праздник древонасаждения)
- 8 МАРТА – ДЕНЬ ЖЕНЩИН
- 22 МАРТА – ДЕНЬ ВОДЫ
- 22 АПРЕЛЯ – ДЕНЬ ЗЕМЛИ
- 4 МАЯ – ДЕНЬ ДВИЖЕНИЯ
- 31 МАЯ – ДЕНЬ ОТКАЗА ОТ КУРЕНИЯ
- 5 ИЮНЯ – ДЕНЬ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- 17 ИЮНЯ – ДЕНЬ БОРЬБЫ С ОПУСТЫНИВАНИЕМ
- 11 ИЮЛЯ – ДЕНЬ НАРОДОНАСЕЛЕНИЯ
- 16 СЕНТЯБРЯ – ДЕНЬ ОЗОНА
- 10 ОКТЯБРЯ – ДЕНЬ ПРИРОДЫ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
- 15 НОЯБРЯ – ДЕНЬ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ
- 8 ДЕКАБРЯ – ДЕНЬ ЧИСТОТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- 29 ДЕКАБРЯ – ДЕНЬ БИОРАЗНООБРАЗИЯ